



نواکو

توسعه نوآوری و دانش بنیان هلدینگ اهداف

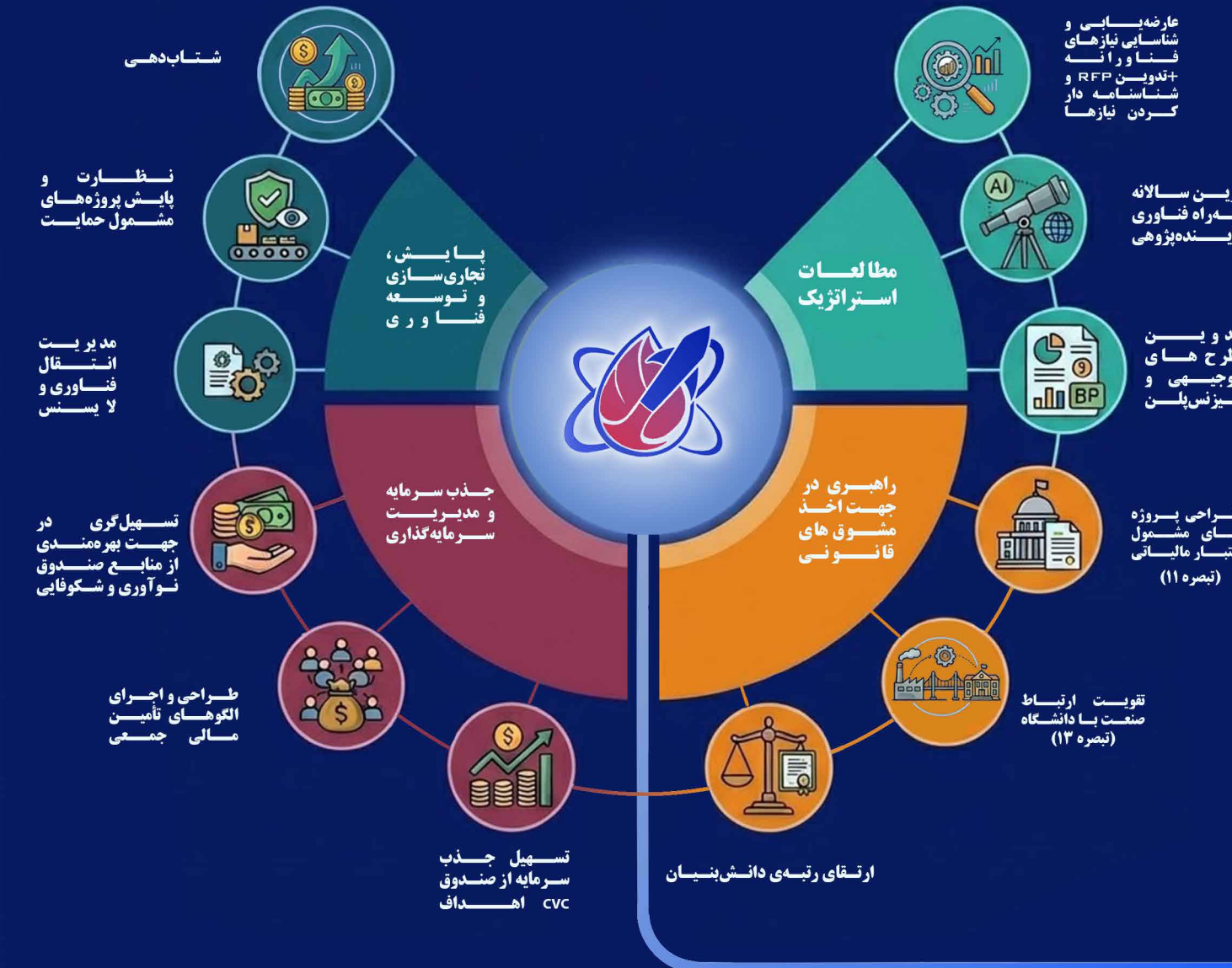
THINK DIFFERENT
TO CREATE DIFFERENT THINGS



شرکت توسعه خدمات شایستگان آینده
NOVACO

خدمات شرکت نواکو

در راستای توانمندی و ارتقای کسب و کار شرکت‌های تابعه هلدینگ



تهران، خیابان ملاصدرا، خیابان شیرازی، خیابان سامان، پلاک ۶۹، واحد ۲

شرکت نواکو به عنوان بازوی اجرایی و کارگزار تخصصی اکوسیستم نوآوری هلدینگ اهداف، مأموریت راهبری تحول فناوریانه در شرکت‌های تابعه را بر عهده دارد. این شرکت با اتخاذ رویکردی نظام‌مند، زنجیره کامل نوآوری را از شناسایی دقیق عارضه‌ها و نیازهای صنعتی تا مدیریت انتقال فناوری‌های پیشرفته و بومی‌سازی لایسنس‌های معتبر مدیریت می‌کند.

نواکو با بهره‌گیری از ظرفیت‌های حاکمیتی نظیر اعتبار مالیاتی و حمایت‌های ساخت بار اول، نه تنها ریسک ورود به فناوری‌های نوظهور را برای زیرمجموعه‌های هلدینگ کاهش می‌دهد، بلکه با ایجاد پیوند میان نخبگان دانشگاهی و بدنه صنعت، مسیری چابک برای ارتقای بهره‌وری و خلق مزیت رقابتی پایدار ایجاد می‌نماید. هدف غایی نواکو، تبدیل شدن به هاب هوشمند نوآوری است که با تسهیل تأمین مالی و شتاب‌دهی به پروژه‌های استراتژیک، رشد جایگاه فناورانه و تنوع‌بخشی به سبد سرمایه‌گذاری هلدینگ را تضمین می‌کند.

- بازوی اجرایی CVC
- مرکز نوآوری هلدینگ اهداف
- اپراتور هوش مصنوعی هلدینگ اهداف
- ادغام نوآوری در هلدینگ با ساخت پلتفرم نوآوری، تدوین آینده‌پژوهی و برگزاری رویدادهای نوآوری
- راهبر دانش‌بنیان و واحدهای تحقیق و توسعه هلدینگ اهداف، به عنوان پلی واسط میان شرکت‌های دانش‌بنیان، هسته‌های دانشگاهی و استارت‌آپ‌ها با شرکت‌های گروه
- راهبری شرکت‌های تابعه اهداف برای اخذ کلیه حمایت‌های اکوسیستم نوآوری معاونت علمی ریاست جمهوری
- افزایش هم‌افزایی بین شرکت‌های گروه

مدل عملیاتی نواکو: زنجیره خلق ارزش از ایده تا ثروت

نواکو با مدیریت یکپارچه‌ی زنجیره ارزش نوآوری، پروژه‌های فناورانه را در چهار ایستگاه کلیدی از شناسایی نیاز تا تجاری‌سازی نهایی هدایت می‌کند:

1 مطالعات استراتژیک و مهندسی نیازها: شناسایی هوشمند چالش‌های صنعتی و تبدیل آن‌ها به طرح‌های فنی و اقتصادی توجیه‌پذیر

2 راهبری در جهت اخذ مشوق‌های قانونی: کاهش هزینه‌های تحقیق و توسعه از طریق معافیت‌های مالیاتی و حمایت‌های حاکمیتی

3 جذب سرمایه و مدیریت سرمایه‌گذاری: تجهیز نقدینگی مورد نیاز پروژه‌ها با ترکیب منابع داخلی و ابزارهای نوین مالی

4 پایش، تجاری‌سازی و توسعه فناوری: نظارت بر اجرا و مدیریت انتقال دانش فنی برای نفوذ راهکارها در بدنه صنعت

1 مطالعات استراتژیک

ترسیم نقشه راه، از چالش تا راهکار

این دپارتمان به عنوان واحد متفکر و دیده‌بان نواکو، وظیفه رصد دقیق تحولات صنعت و تبدیل چالش‌های خام به پروژه‌های استاندارد و توجیه پذیر را بر عهده دارد. تمرکز اصلی این بخش بر ترسیم نقشه راه آینده و اطمینان از انتخاب مسیرهای درست تکنولوژیک برای کل هلدینگ است.

• عارضه‌یابی و شناسایی نیازها:

واکاوی دقیق فرآیندهای عملیاتی در شرکت‌های تابعه جهت استخراج نقاط بهبود و تبدیل آن‌ها به فرصت‌های نوآوری. این فرآیند با متدولوژی‌های استاندارد، گلوگاه های فنی را به پروژه‌های عملیاتی تبدیل می‌کند.

• تدوین RFP و شناسنامه‌دار کردن نیازها:

مستندسازی فنی نیازها در قالب دفترچه‌های پیمان تخصصی جهت فراخوان و جذب بهترین راهکارهای فناورانه. این بخش تضمین‌کننده شفافیت مسیر اجرا و کیفیت خروجی پروژه‌هاست.

• تدوین سالانه نقشه‌راه فناوری و آینده‌پژوهی:

ترسیم مسیر توسعه تکنولوژیک میان‌مدت و بلندمدت برای هر یک از شرکت‌های تابعه جهت هم‌راستا کردن پروژه‌های پژوهشی با استراتژی‌های کلان هلدینگ و جلوگیری هدررفت منابع

• تدوین طرح‌های توجیهی (FS) و بیزنس پلن (BP):

تحلیل دقیق اقتصادی و فنی طرح‌ها پیش از اجرا برای اطمینان از بازگشت سرمایه و پایداری مالی پروژه‌ها در اکوسیستم هلدینگ

2 راهبری در جهت اخذ مشوق‌های قانونی

تبدیل الزامات قانونی به داری‌های مالی

این بخش به عنوان تسهیل‌گر حاکمیتی، مأموریت دارد تا با بهره‌گیری هوشمندانه از قوانین حمایتی و ظرفیت‌های نهادهایی مانند معاونت علمی، هزینه‌های تحقیق و توسعه را به حداقل برساند. هدف این دپارتمان، تبدیل الزامات قانونی به فرصت‌های نقدینگی و اعتبار برای شرکت‌های تابعه است.

• طراحی پروژه‌های مشمول اعتبار مالیاتی (تبصره ۱۱):

شناسایی و تدوین طرح‌های تحقیق و توسعه منطبق بر استانداردهای قانونی جهت بازگشت مستقیم هزینه‌های پروژه به چرخه نقدینگی شرکت از طریق معافیت‌های مالیاتی عملکرد.

• حمایت‌های قانونی و ساخت بار اول:

راهبری فرآیند اخذ مجوز «ساخت بار اول» برای بومی سازی تجهیزات راهبردی. این اقدام با حذف تشریفات مناقصه، مسیر جایگزینی کالاهای تحریمی را هموار می‌کند.

• تقویت ارتباط صنعت و دانشگاه (تبصره ۱۳):

مدیریت قراردادهای پژوهشی با مراکز علمی تراز اول کشور جهت استفاده از اعتبار مالیاتی معادل هزینه‌های تحقیق و توسعه و انتقال دانش فنی به بدنه اجرایی هلدینگ.

• ارتقای رتبه و مشاوره دانش‌بنیان:

خدمات تخصصی جهت کسب، تمدید و ارتقای صلاحیت دانش‌بنیانی شرکت‌های تابعه به منظور بهره‌مندی از تمامی مزایای قانونی، گمرکی و تسهیلات اختصاصی این رتبه.

3 جذب سرمایه و مدیریت سرمایه‌گذاری

تأمین هوشمند منابع برای جهش فناورانه

این دپارتمان به عنوان مرکز مهندسی مالی در اکوسیستم نوآوری نواکو فعالیت می‌کند. مأموریت اصلی این بخش، رفع موانع مالی و تأمین نقدینگی مورد نیاز برای تبدیل ایده‌های جسورانه به دارایی های ارزشمند صنعتی است. این دپارتمان ریسک سرمایه‌گذاری را مدیریت کرده و پایداری اقتصادی پروژه‌ها را در تمامی مراحل رشد تضمین می‌نماید.

• تسهیل جذب سرمایه از صندوق CVC اهداف:

آماده‌سازی پرونده‌های فنی و اقتصادی جهت ارائه در کمیته‌های سرمایه‌گذاری. این واحد با شناخت دقیق از معیارهای پذیرش در صندوق‌های جسورانه، شانس موفقیت طرح‌های مصوب را برای دریافت منابع مالی به حداکثر می‌رساند

• تسهیل‌گری در جهت بهره‌مندی از منابع صندوق نوآوری و شکوفایی:

ایجاد دسترسی به انواع تسهیلات، خطوط اعتباری، ضمانت‌نامه‌ها و یارانه‌های سود تسهیلات ارائه‌شده توسط صندوق نوآوری و شکوفایی.

• طراحی و اجرای الگوهای تأمین مالی جمعی:

بهره‌گیری از ظرفیت سکوی تأمین مالی جمعی جهت مشارکت‌دهی سرمایه‌های خرد و کلان در پروژه‌های سودآور صنعتی.

• سایر روش‌های تأمین مالی:

تسهیل فرآیند دریافت تسهیلات، خطوط اعتباری و ضمانت‌نامه‌های ارزان‌قیمت از شبکه بانکی کشور. مدیریت تعاملات مالی و استفاده از ظرفیت وثیقه‌گذاری دارایی‌های فناورانه

4 پایش، تجاری‌سازی و توسعه فناوری

تضمین پایداری پروژه، از ایده تا تسخیر بازار

این دپارتمان بازوی عملیاتی و اجرایی شرکت است که مسئولیت عبور از مرحله ایده و رسیدن به محصول نهایی در بازار را بر عهده دارد.

• شتاب‌دهی:

حمایت از ایده‌های نوآورانه برای تسریع در تبدیل مفاهیم اولیه به محصولات قابل عرضه در بازار صنعت

• نظارت و پایش پروژه‌های مشمول حمایت:

پایش مستمر پیشرفت پروژه‌های تعریف شده جهت تضمین تأیید نهایی هزینه‌ها توسط نهادهای ناظر

• مدیریت انتقال فناوری و لایسنس:

راهبری کل فرآیند اکتساب فناوری از مرحله مذاکرات فنی تا نظارت بر پیاده‌سازی و بومی‌سازی لایسنس‌ها

• بهم‌رسانی فناوری:

ایجاد بستر تعاملی میان شرکت‌های تابعه و استارت‌آپ‌ها یا شرکت‌های فناور جهت رفع هوشمندانه نیازهای صنعتی.