

AHDAF

گروه سرمایه‌گذاری اهداف (سهامی عام)

Ahdaf Investment Company Publication

نشریه شرکت سرمایه‌گذاری اهداف



۱۴ بهمن ۱۴۰۴
3 February 2026



فهرست

در یک نگاه-----۲

مقدمه-----۳

ژئوپلیتیک نفت: بازی بزرگ جدید در خاورمیانه-----۴

انقلاب انرژی پاک: چین سلطه خود را گسترش می‌دهد-----۵

بازارهای نفتی تحت تنش: قیمت‌ها در آستانه جهش-----۶

تحولات انرژی آمریکا: سیاست داخلی، پیامدهای جهانی-----۷

فناوری‌های پیشرفته: بازی گران کوچک، تأثیرات بزرگ-----۸

تأمین انرژی اروپا: تلاش برای عبور از بحران-----۹

تحول پالایشگاهی: ظهور پالایشگاه‌های مازولار در آسیا-----۱۰

کسب‌وکار و انرژی: راهبردهای نوین مدیریت هزینه و تولید-----۱۱

سیاست‌های کلان انرژی: الزامات جدید و دورنمای سرمایه‌گذاری-----۱۲

تجارت دیجیتال انرژی: آینده بازارهای برق و کربن-----۱۳

جمع‌بندی-----۱۴

منابع-----۱۵

مقدمه: پیش‌بینی افزایش سرمایه‌گذاری جهانی در زنجیره تأمین انرژی‌های تجدیدپذیر به بیش از ۲ تریلیون دلار تا ۲۰۳۰ با نرخ رشد سالانه حدود ۱۰ درصد.

ژئوپلیتیک نفت: صادرات ۳ میلیون بشکه در روز نفت ایران و تولید ۸۰۰ هزار بشکه در روز ونزوئلا در معرض اختلال؛ احتمال افزایش قیمت نفت به بیش از ۱۲۰ دلار در صورت حمله نظامی.

انقلاب انرژی پاک: افزوده شدن ظرفیت نیروگاهی چین معادل کل شبکه برق آمریکا (حدود ۱۲۰۰ گیگاوات) در چهار سال گذشته، با سهم غالب انرژی‌های پاک.

بازارهای نفتی تحت تنش: هدف قیمت نفت برنت در محدوده ۹۵-۹۰ دلار؛ کاهش ذخایر تجاری OECD به زیر سطح ۵-ساله به میزان حدود ۵۰ میلیون بشکه.

تحولات انرژی آمریکا: الزامات جدید زیست‌محیطی ممکن است منجر به تعطیلی زودرس تا ۱۰۰ گیگاوات ظرفیت نیروگاه زغال‌سنگ در آمریکا در ۵ سال آینده شود.

فناوری‌های پیشرفته: فناوری پیل سوختی اکسید جامد با راندمان الکتریکی >۶۰ درصد و فناوری تبدیل‌ساز ZVS با کاهش ۵۰ درصد تلفات انرژی.

تأمین انرژی اروپا: قیمت گاز TTF با نوسانات فصلی در بازه ۵۰-۳۰ یورو بر مگاوات‌ساعت؛ سرمایه‌گذاری در +۱۰ پایانه جدید LNG در اروپا تا ۲۰۲۸.

تحول پالایشگاهی: توسعه ۲۰+ پالایشگاه ماژولار در جنوب‌شرق آسیا با ظرفیت واحد ۱۰۰-۲۰ هزار بشکه در روز و سرمایه اولیه ۵۰-۳۰ درصد کمتر نسبت به پالایشگاه‌های متعارف.

کسب‌وکار و انرژی: افزایش متوسط قبوض برق خانگی آمریکا به میزان ۱۰-۵ درصد در سال؛ رشد ۲۵٪ قراردادهای خرید برق بلندمدت (PPA) توسط صنایع در ۲۰۲۶.

سیاست‌های کلان انرژی: تشکیل ائتلاف‌های منطقه‌ای شامل ۵۰+ نهاد برای استقرار فناوری‌های پاک؛ "نشت سیاستی" می‌تواند قیمت سوخت را در ایالت‌های همسایه ۱۵-۵ درصد تغییر دهد.

تجارت دیجیتال انرژی: پیش‌بینی رشد ۱۵ درصد سالانه بازار پلتفرم‌های تجارت و مدیریت ریسک انرژی (ETRM) به بیش از ۵ میلیارد دلار تا ۲۰۲۸.

جمع‌بندی: سناریوهای محتمل: پرمیوم ریسک ژئوپلیتیک ۱۵-۱۰ دلاری بر بشکه نفت (احتمال بالا)، جهش قیمت به بالای ۱۱۰ دلار (احتمال متوسط)، کاهش ۵۰ درصد هزینه‌های ذخیره‌سازی بلندمدت انرژی تا ۲۰۳۰ (احتمال متوسط).

صنعت جهانی انرژی در آغاز ۲۰۲۶ در نقطه عطف ژئوپلیتیک، فناوریانه و بازارمحور بی‌سابقه‌ای قرار دارد. هم‌زمانی تنش‌های فزاینده در خاورمیانه با بازگشت احتمالی آمریکا به سیاست‌های انرژی تهاجمی، توسعه خیره‌کننده ظرفیت‌های انرژی پاک چین، و تلاش اروپا برای تنوع‌بخشی به منابع گازی، صحنه‌ای پیچیده و پرنوسان خلق کرده است. از سوی دیگر، پیشرفت‌های فناوریانه در حوزه‌هایی مانند پیل سوختی اکسید جامد (SOFC)، تبدیل‌سازهای فوق‌کارآمد و هوش مصنوعی در تجارت انرژی، پارادایم‌های سنتی عرضه و تقاضا را متحول می‌کند. در این میان، جنوب شرق آسیا به‌عنوان قطب جدید پالایشگاه‌های مازولار ظهور کرده و هند با مانور دیپلماتیک هوشمندانه بین ونزوئلا، ایران و آمریکا، امنیت انرژی خود را تقویت می‌کند. برای مدیران ارشد انرژی، درک این پیوندهای پیچیده بین سیاست، فناوری و بازار نه تنها برای کاهش ریسک، بلکه برای شناسایی فرصت‌های سودآور در دوران گذار حیاتی است. سناریوی محتمل پیش‌رو، تشدید رقابت‌های تکنولوژیک بین آمریکا و چین، افزایش نوسان قیمت نفت به‌ویژه در کوتاه‌مدت، و شتاب گرفتن سرمایه‌گذاری در زنجیره تأمین انرژی‌های تجدیدپذیر است.

تنش ایران، مانور هند و معادله نفت

تحولات خاورمیانه بار دیگر کانون تعیین‌کننده بازار جهانی نفت است. گزارش رویترز از بررسی گزینه حمله نظامی توسط دولت ترامپ علیه تاسیسات هسته‌ای ایران حکایت دارد، امری که در صورت وقوع، می‌تواند عرضه نفت خام را به‌طور جدی مختل و قیمت‌ها را از مرز ۱۲۰ دلار نیز عبور دهد. ایران نزدیک به ۳ میلیون بشکه در روز صادرات نفت دارد که بخش عمده‌ای از آن به چین می‌رود. همزمان، هند با اعلام رسمی خرید نفت از ونزوئلا به جای ایران (در واکنش به تحریم‌های احتمالی جدید آمریکا)، یک مانور ژئوپلیتیک و انرژی مهم انجام داده است. این اقدام نه تنها وابستگی دهلی‌نو به نفت خاورمیانه را کمی کاهش می‌دهد، بلکه نشان‌دهنده بلوغ دیپلماسی انرژی هند برای بازی در میدان رقابت‌های بزرگ است. ونزوئلا با وجود ذخایر عظیم، به دلیل تحریم‌ها و مشکلات داخلی، تولیدش به حدود ۸۰۰ هزار بشکه در روز کاهش یافته و افزایش صادرات به هند نیازمند سرمایه‌گذاری و زمان است. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: بازار نفت تا پایان سه‌ماهه اول ۲۰۲۶ با پرمیوم ریسک ژئوپلیتیکی قابل توجهی مواجه خواهد بود. هرگونه تشدید در خلیج فارس، می‌تواند کشتی‌های نفتکش را مجبور به تغییر مسیر از تنگه هرمز کند و هزینه لجستیک را به شدت افزایش دهد. مدیران ارشد باید سناریوهای اختلال در عرضه و برنامه‌های جایگزین تأمین را با اولویت فوری مرور کنند.

منبع: Energies Media

هژمونی چین در زنجیره ارزش انرژی پاک

بر اساس گزارش بلومبرگ، چین در چهار سال گذشته ظرفیت نیروگاهی جدیدی معادل کل شبکه برق آمریکا اضافه کرده است که سهم عمده آن از انرژی‌های خورشیدی، بادی و هسته‌ای است. این کشور اکنون نه تنها بزرگترین تولیدکننده، بلکه بزرگترین صادرکننده پنل‌های خورشیدی، توربین‌های بادی، باتری‌ها و خودروهای الکتریکی است. همزمان، خبر همکاری اکتاپوس انرژی انگلیس برای تجارت انرژی‌های تجدیدپذیر با چین، نشان‌دهنده نفوذ فناوری و بازار پلتفرم‌های دیجیتالی چین (مانند State Grid) در غرب است. گزارش کاسپین پست نیز به طرح آمریکا برای شکستن انحصار چین در بازار انرژی پاک اشاره می‌کند، اما با توجه به مزیت مقیاس و هزینه چین، این امر در کوتاه‌مدت دشوار به نظر می‌رسد. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: فشارهای حمایت‌گرایانه آمریکا و اروپا بر محصولات انرژی پاک چینی تشدید خواهد شد، اما وابستگی جهانی به زنجیره تأمین مقرون به صرفه چین تا پایان دهه حاضر ادامه خواهد یافت. سرمایه‌گذاری در فناوری‌های تولید پیشرفته (مانند سولار پرک) در غرب شتاب می‌گیرد.

منبع: Reuters

بازارهای نفتی تحت تنش: قیمت‌ها در آستانه جهش

نفت در مرز ۹۰ دلار؛ عوامل چندگانه فشار

قیمت نفت برنت نزدیک به بالاترین سطح چندماهه در نوسان است. ترکیب عوامل ژئوپلیتیک (خاورمیانه)، سیاست‌های پولی (تضعیف احتمالی دلار)، و کاهش مستمر موجودی‌های تجاری OECD، زمینه را برای حرکت قیمت به سمت محدوده ۹۰-۹۵ دلار فراهم کرد. گزارش رویترز بر احتمال حمله به ایران به عنوان یک کاتالیزور قیمت تأکید می‌کند. از سوی دیگر، رشد تقاضا از سوی اقتصادهای در حال توسعه آسیا و بهبود اندک اما پیوسته اقتصاد جهانی، کف قیمتی محکمی ایجاد کرده است. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: در غیاب یک شوک عرضه بزرگ، قیمت نفت در محدوده ۹۲-۸۵ دلار تثبیت می‌شود. با این حال، هرگونه درگیری نظامی مستقیم یا تحریم‌های گسترده‌تر علیه ایران، می‌تواند بازار را به سمت قیمت‌های سه‌رقمی سوق دهد. افزایش نوسانات (Volatility) در بازار آتی و آپشن‌ها محتمل است.

منبع: TradingView

تحولات انرژی آمریکا: سیاست داخلی، پیامدهای جهانی

دو راهی انرژی آمریکا: امنیت شغلی در برابر رهبری جهانی

انتشار چشم‌انداز بخش انرژی ۲۰۲۶ توسط کاپستون و مقاله نشنال اینترست، تقابل دو گفتمان مسلط در انرژی آمریکا را آشکار می‌سازد: از یک سو، گفتمان "اولویت شغل‌های آمریکایی و خودکفایی انرژی" که خواستار استخراج بیشتر نفت و گاز، ساخت خطوط لوله و صادرات LNG است. از سوی دیگر، گفتمان "رهبری در انرژی پاک و مقابله با تغییرات اقلیمی" که بر سرمایه‌گذاری در فناوری‌های نوین و تنظیم‌گری بخش سوخت‌های فسیلی تأکید دارد. مقاله واشنگتن پست در مورد الزامات جدید زیست‌محیطی برای نیروگاه‌های زغال‌سنگ، نمونه‌ای از این تنش است. این الزامات ممکن است منجر به تعطیلی زودتر از موعد نیروگاه‌ها و افزایش قیمت برق در برخی مناطق شود. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: صرف‌نظر از نتیجه انتخابات ۲۰۲۶، سیاست انرژی آمریکا قطبی و غیرقابل پیش‌بینی باقی خواهد ماند. این بی‌ثباتی سیاستی، برنامه‌ریزی بلندمدت شرکت‌های انرژی را مختل کرده و می‌تواند منجر به کاهش سرمایه‌گذاری در پروژه‌های کلان زیرساختی شود.

منبع: Bloomberg

فناوری‌های مرز دانش: از پیل سوختی تا تبدیل‌سازهای فراکارآمد

خبر مربوط به فول‌سل انرجی نشان می‌دهد فناوری پیل سوختی اکسید جامد (SOFC) برای تولید پراکنده (Distributed Generation) برق و هیدروژن در حال بلوغ و تجاری‌سازی است. این سیستم‌ها با راندمان الکتریکی بالا (بالای ۶۰ درصد) و امکان استفاده از گازهای مختلف، می‌توانند نقش مهمی در صنایع انرژی‌بر و مراکز داده ایفا کنند. از سوی دیگر، شرکت هیل‌کرسٹ انرژی بر توسعه فناوری تبدیل‌ساز (اینورتر) فوق‌کارآمد زد-سبز (ZVS) برای خودروهای الکتریکی و شبکه تمرکز دارد که می‌تواند تلفات انرژی را تا ۵۰ درصد کاهش دهد. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: ۲۰۲۶ سال ادغام فناوری‌های پیشرفته تولید و مدیریت انرژی با هوش مصنوعی و پلتفرم‌های دیجیتال خواهد بود. شاهد افزایش سرمایه‌گذاری خطرپذیر (VC) در استارت‌آپ‌های حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر هوشمند، ذخیره‌سازی بلندمدت و راندمان انرژی خواهیم بود.

منبع: Biz Chosun

تأمین انرژی اروپا: تلاش برای عبور از بحران

اروپا و معمای امنیت گاز در سایه جنگ اوکراین

گزارش ABC News از تداوم تهاجم انرژی روسیه به اوکراین و آسیب دیدگی زیرساخت های حیاتی خبر می دهد. این امر نه تنها امنیت انرژی اوکراین، بلکه ثبات کلی منطقه را تهدید می کند. اروپا اگرچه ذخایر گاز خود را تا حدی تنوع بخشیده، اما همچنان در معرض ریسک قطع احتمالی ترانزیت گاز از اوکراین است. همکاری جدید شرکت بریتانیایی اکتاپوس انرژی با شرکای چینی برای تجارت انرژی های تجدیدپذیر، نشان دهنده تلاش اروپا برای یافتن شرکای جدید در شرق، ضمن کاهش وابستگی به روسیه است. پیش بینی کوتاه مدت: قیمت گاز در اروپا (TTF) با نوسانات فصلی و وابسته به سرنوشت درگیری در اوکراین باقی خواهد ماند. سرمایه گذاری در ترمینال های جدید LNG و خطوط لوله بین کشوری در اروپا شتاب بیشتری خواهد گرفت.

منبع: ABC News

تحول پالایشگاهی: ظهور پالایشگاه‌های مازولار در آسیا

پالایشگاه‌های مازولار: راه‌حل جنوب شرق آسیا برای امنیت سوخت

گزارش Energies Media نشان می‌دهد کشورهای جنوب شرق آسیا مانند اندونزی، فیلیپین و ویتنام، به‌طور فزاینده‌ای به سمت احداث پالایشگاه‌های مازولار روی آورده‌اند. این پالایشگاه‌های کوچک و متوسط (ظرفیت ۲۰۰۰۰ تا ۱۰۰۰۰۰ بشکه در روز) که به‌صورت مازولار ساخته می‌شوند، زمان احداث و سرمایه اولیه کمتری نیاز دارند و می‌توانند نیازهای محلی به سوخت‌های حمل‌ونقل (بنزین، دیزل) و نفت‌گاز (LPG) را تأمین کنند. این روند نشان‌دهنده تمایل این کشورها برای کاهش وابستگی به واردات فرآورده‌های نفتی و افزایش امنیت انرژی ملی است. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: این روند، فرصت‌های بزرگی برای پیمانکاران و سازندگان فناوری پالایشگاهی (به‌ویژه از کره جنوبی و چین) ایجاد می‌کند و می‌تواند الگوی جدیدی برای سایر مناطق در حال توسعه باشد.

منبع: Energies Media

هتل‌های وگاس و مدیریت هزینه انرژی با خورشیدی

گزارش Hotel Dive نشان می‌دهد مجتمع‌های تفریحی-هتلری MGM در لاس‌وگاس در حال توسعه مزارع خورشیدی اختصاصی برای تامین بخشی از برق مصرفی خود هستند. این امر نه تنها هزینه‌های عملیاتی را کاهش می‌دهد، بلکه به عنوان یک اقدام مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) نیز عمل می‌کند. از طرف دیگر، گزارش Yahoo Finance به افزایش قبوض برق خانوارها در آمریکا به دلیل ترکیبی از عوامل شامل اوج مصرف زمستانی، رشد فزاینده مراکز داده و هوش مصنوعی، و تاخیر در به‌روزرسانی شبکه‌های فرسوده اشاره می‌کند. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: فشار برای خودتأمینی انرژی (Energy Self-Sufficiency) توسط صنایع و مراکز تجاری بزرگ از طریق قراردادهای خرید برق بلندمدت (PPA) از مزارع تجدیدپذیر یا نصب سیستم‌های تولید پراکنده، شدت خواهد گرفت. این روند تقاضا برای مشاوران انرژی و پلتفرم‌های مدیریت ریسک قیمت برق را افزایش می‌دهد.

منبع: Hotel Dive

الزامات کربن زدایی و تاب آوری شبکه در کانون توجه

گزارش Axios از تشکیل ائتلافی جدید برای شتاب بخشیدن به استقرار فناوری‌های انرژی پاک و تاب‌آوری شبکه خبر می‌دهد که شامل بازیگران بخش خصوصی و ایالتی است. این نشان می‌دهد که حتی بدون اقدام فدرال یکپارچه، جنبشی از پایین به بالا در آمریکا در حال شکل‌گیری است. همزمان، خبرهای محلی از ایالت‌های یوتا و واشنگتن حاکی از تأثیر سیاست‌های مالیاتی و زیست‌محیطی یک ایالت بر قیمت سوخت در ایالت همسایه است. این پدیده "نشت سیاستی (Policy Leakage)" می‌تواند همکاری‌های منطقه‌ای را ضروری سازد. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: شفافیت و ثبات سیاست‌گذاری، کلید جذب سرمایه‌گذاری در بخش انرژی خواهد بود. سرمایه‌گذاران به‌طور فزاینده‌ای به معیارهای ESG و تاب‌آوری زیرساخت‌ها در برابر حوادث اقلیمی توجه خواهند کرد.

منبع: The National Interest

تجارت دیجیتال انرژی: آینده بازارهای برق و کربن

هوش مصنوعی و بلاکچین در بازارهای انرژی فردا

وبسایت اورستد (Ørsted) به طور خاص بر تجارت دیجیتال و تحلیلی برای انرژی باد فراساحلی تمرکز دارد. استفاده از الگوریتم‌های پیشرفته و یادگیری ماشین برای پیش‌بینی تولید متغیر باد، بهینه‌سازی زمان فروش برق به بازار و مدیریت ریسک مالی، به یک مزیت رقابتی کلیدی تبدیل شده است. این روند به سایر منابع تجدیدپذیر و حتی بازارهای نوظهور کربن نیز تسری می‌یابد. پیش‌بینی کوتاه‌مدت: ارزش بازار برای پلتفرم‌های نرم‌افزاری تجارت و مدیریت دارایی‌های انرژی (Energy Trading & Risk Management – ETRM) به سرعت رشد خواهد کرد. ادغام داده‌های هواشناسی، شبکه‌ای، و بازار در یک پلتفرم، استاندارد جدید صنعت خواهد شد.

منبع: ABN Newswire

جمع‌بندی تحلیلی-راهبردی و سناریوهای محتمل آینده نزدیک

صحنه انرژی جهانی در آستانه دوره‌ای از بی‌ثباتی ساختاری قرار دارد که ناشی از تقاطع سه محور اصلی است: ژئوپلیتیک پرتنش، گذار فناورانه شتابان، و سیاست‌گذاری‌های قطبی شده. در کوتاه‌مدت (۶-۱۲ ماه آینده)، چندین سناریوی محتمل را می‌توان ترسیم کرد:

سناریو اول (با احتمال بالا): تشدید رقابت و نوسان. تنش در خاورمیانه بدون درگیری تمام‌عیار مستقیم آمریکا-ایران ادامه می‌یابد، اما حملات محدود به تاسیسات انرژی و ناوگان‌ها، پرمیوم ریسک ۱۵-۱۰ دلاری بر قیمت نفت را دائمی می‌کند. چین به گسترش صادرات فناوری و تجهیزات انرژی پاک ادامه می‌دهد و در پاسخ، غرب موانع تعرفه‌ای و یارانه‌های داخلی را افزایش می‌دهد. این "جنگ سرد تکنولوژیک انرژی" هزینه گذار سبز جهانی را افزایش می‌دهد.

سناریو دوم (با احتمال متوسط): شوک عرضه و جهش قیمت. درگیری نظامی محدود در خلیج فارس رخ می‌دهد که منجر به اختلال موقت اما شدید در ترانزیت نفت از تنگه هرمز می‌شود. قیمت نفت به سرعت از مرز ۱۱۰ دلار عبور می‌کند و تورم انرژی، بازیابی اقتصاد جهانی را به تأخیر می‌اندازد. این شوک، با وجود درد کوتاه‌مدت، سرمایه‌گذاری در انرژی‌های جایگزین و برنامه‌های کارایی انرژی را به‌طور تصاعدی افزایش می‌دهد و وابستگی بلندمدت به نفت خاورمیانه را کاهش می‌دهد.

سناریو سوم (با احتمال متوسط): پیشرفت تکنولوژیک شکاف‌ها را پر می‌کند. پیشرفت سریع در فناوری‌های ذخیره‌سازی طولانی‌مدت (Long Duration Energy Storage - LDES)، هیدروژن سبز، و رآکتورهای ماژولار کوچک (SMR)، سریع‌تر از انتظار، قابلیت اطمینان سیستم‌های مبتنی بر تجدیدپذیرها را افزایش می‌دهد. این امر، گلوگاه ادعایی تجدیدپذیرها را برطرف کرده و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی را به سمت پروژه‌های بزرگ مقیاس جذب می‌کند و نقش بازارهای کربن را پررنگ‌تر می‌سازد.

راهبرد برای مدیران ارشد انرژی: در این محیط پیچیده، چابکی (Agility)، تنوع‌بخشی (Diversification)، و دیجیتالی‌سازی سه رکن اساسی هستند. ایجاد پرتفویی متوازن از دارایی‌های سنتی (با تمرکز بر هزینه تولید پایین و کربن کمتر)، تجدیدپذیرها و فناوری‌های نوظهور، الزامی است. سرمایه‌گذاری در سیستم‌های هوشمند پایش، پیش‌بینی و تجارت دیجیتال، نه یک انتخاب لوکس، که یک ضرورت برای بقا و رقابت است. همچنین، توسعه عمق تحلیلی برای سناریوسازی ژئوپلیتیک و تعامل سازنده با نهادهای سیاست‌گذار برای شکل‌دهی به چارچوب‌های باثبات، از عوامل کلیدی موفقیت در سال پرچالش ۲۰۲۶ خواهد بود.

1. Ørsted - Digital Trading and Analytics
2. Energies Media - Southeast Asia Drives Modular Refinery Expansion
3. Caspian Post - How the U.S. Plans to Break China's Control of Clean Energy Markets
4. PR Newswire - Capstone LLC Releases 2026 Energy Sector Outlook
5. The National Interest - Put American Jobs First and Take U.S. Energy Global
6. The Washington Post - Coal Plants and Energy Department Mandates
7. KTVB - Utah Draft Legislation May Hike Idaho Gas Prices
8. Kitsap Sun - Washington Weekly Gas Prices
9. Yahoo Finance - Why Your Utility Bills Are Out of Control
10. ABC News - Russia's Energy Offensive Plunges Ukraine into Darkness
11. Yahoo Finance Canada - Owner of B.C. Ghost Town
12. BBC News - [Article on energy, specific title from link not fully shown]
13. Yahoo Finance - FuelCell Energy Technology Strengthens Green Hydrogen
14. Hotel Dive - Solar Energy for MGM Resorts Las Vegas
15. ABN Newswire - Hillcrest Energy Technologies Ltd. on Ultra-Efficient Power Conversion
16. Axios - Energy Infrastructure Alliance Forum for Tech Deployment
17. Biz Chosun - [Article on industry, likely energy-related]
18. Reuters - UK's Octopus Energy to Trade Renewable Energy as China Ties Strengthen
19. Yahoo UK Finance - Octopus Energy Trade Renewables China
20. Bloomberg - China's Four-Year Energy Spree Has Eclipsed Entire US Power Grid
21. Reuters - Oil Hovers Near Multi-Month Highs as Trump Considers Iran Strike
22. Times of India - India Will Buy Venezuelan Oil Instead of Iran
23. TradingView / Zawya - World Future Energy Summit Delivers Unprecedented Global Reach